

ГЕОРГИЙ ЦАГОЛОВ

*доктор экономических наук*

## “РУССКИЙ АЛЮМИНИЙ” СТАНОВИТСЯ АМЕРИКАНСКИМ

***В новой холодной войне Запада против России на передний план выдвинулись экономические санкции. Крайне уязвимыми оказались экспортирующие сырье и держащие там свои капиталы олигархи. Они уже несут ощутимые потери, а страна теряет крупнейшие отечественные предприятия в стратегически важных сферах.***

В конце 2018 года Управление по контролю за иностранными активами (Office of Foreign Assets Control – OFAC) Министерства финансов США сообщило, что через месяц снимет санкции с ключевых предприятий Олега Дерипаски. К ним относятся первый в мире производитель алюминия – “Русал”, один из крупнейших в России владельцев гидроэлектростанций “ЕвроСиб-Энерго” и холдинг En+Group, объединяющий компании в сфере цветной металлургии, энергетики, горнорудной промышленности, а также логистики и связанных с ними отраслей.

### Капитуляция

Власти США перекрыли фирмам Дерипаски американский, а вместе с ним и международный рынок в апреле прошлого года. Правда, вскоре пообещали снять санкции, если Дерипаска откажется от контроля над активами. Согласно договоренности олигарх теперь так и сделал. Им взято обязательство существенно снизить в компаниях свою долю голосующих акций. Он также не сможет нарастить её обратно и в будущем. Магнат лишается и доходов от всех предприятий – они будут поступать на специальный счет, диктуемый за океаном. Причем из 12 директоров En+ лишь четверо могут быть номинированы Дерипаской. А из остальных восьми “независимых” шестеро должны быть гражданами США и Великобритании.

Капитулянтский план бизнесмена получил наименование TOR и был разработан экс-министром энергетики Великобритании, а позже одним из руководителей En+ лордом Грегори Баркером. Ранее Дерипаска планировал зарегистрировать свои корпорации с британского острова Джерси в специально созданные офшоры в Калининградской области или Приморье. Теперь этого не случится. За всем будет следить подразделение Минфина США, занимающееся вопросами финансовой разведки. Сам Дерипаска остается в “черном списке”. Под санкциями продолжат пребывать и два других крупных его актива – “Русские машины” и ГАЗ.

Созданные в советское время индустриальные предприятия в “лихие” 90-е были изъяты у народа олигархами путем приватизации и “залоговых аукционов”. Теперь Запад методично отжимает их посредством санкций. Активы Дерипаски – первый крупный трофей экономической войны англосаксов против России. Богатства страны уплывают от неё. Но политические верхи почему-то молчат. Нет обсуждения этой темы и в СМИ. А ведь середь бела дня свершается самый что ни на есть рейдерский захват Западом стратегических отраслей страны.

### **Неблагодарный принц**

После крушения плановой экономики бывшие гиганты советской алюминиевой промышленности оказались во власти “Транс уорлд групп” (TWG), в которой ведущие позиции занимали братья Черные и лондонские трейдеры Рубены. Михаил Черной как-то искал динамичного управленца. А биржевик Дерипаска был полон амбиций. Черной, по его словам, “увидел в нем самого себя в молодости”. Торговец металлами в качестве младшего партнера Черного активно скупал ценные бумаги у акционеров и рабочих Саянского и прочих алюминиевых заводов, позже объединенных в “Русал”. Десятилетие спустя, обиженный “неблагодарным Дерипаской”, Черной скажет: “Протеже толково распорядился путевкой в большой бизнес. Связи оставил ему я, и он успешно их развил. И с той “семьей”, членом которой он стал, его тоже познакомил люди из нашей бизнес-группы”.

После женитьбы на Полине Юмашевой – дочери зятя Ельцина – дела Олега Владимировича пошли круто в гору. В 2008 г. имя “кремлевского принца” громко прозвучало в связи с рядом событий. Радостных и не очень.

В майском номере русского издания “Форбс” он был признан самым богатым человеком в России (\$28,6 млрд). Подконтрольные его головному холдингу “Базовый элемент” активы оценивались в \$45 млрд и работали более чем в двух десятках отраслей, а львиную долю выручки по-прежнему приносила алюминиевая монополия. В то время Дерипаска как-то обмолвился, что хотел бы стать самым богатым бизнесменом в мире.

Но в середине того же года многие газеты посвятили свои страницы обратной стороне алюминиевого короля. Проживающий в Израиле М. Черной подал иск к Дерипаске, требуя компенсации за якобы принадлежавшие ему 20% акций “Русала”, что составляло ни много ни мало \$3 млрд. Дело должно было слушаться в лондонском суде, а копии документов истца и ответчика оказались в распоряжении прессы. Из них, в частности, следовало, что завоевывать командные высоты в экономике Дерипаске и Черному помогали два известных авторитета, один из которых позже стал крестным отцом дочери Дерипаски от брака с Полиной Юмашевой. Поскольку могли всплыть и другие неблагоприятные факты, Дерипаска поспешил убедить супостата приостановить и замять дело.

Но беда не приходит одна. Осенью того же года мировой кризис докатился до России и корпоративная империя Дерипаски стала рушиться как картонный домик. Все предыдущие годы его капитал рос быстрее, чем у других, но и риски были огромные. Скупая предприятия в разных сферах, он закладывал их акции в качестве залога в иностранных банках, где получал сравнительно недорогие кредиты, с помощью которых и расширял свои владения. Теперь же возникли задолженности, переоценки залогового обеспечения, и выстроенная финансово-промышленная пирамида зашаталась, а затем и рухнула. Долги приблизились к 30 млрд долл. По законам рыночной экономики ему было уготовано сползание в долговую яму. Но с “кремлёвским принцем” этого не случилось. Он, правда, потерял за год \$25,1 млрд, но все же остался на плаву с \$3,5 млрд.

### **Проверенный ход**

Администрация президента поддержала соглашение с зарубежными банками по отсрочке выплат. ВТБ предоставил “системообразующему” предприятию кредит на \$4,5 млрд – таких денег не получил никто другой. В начале 2010 года в Гонконге Дерипаска организовал IPO (первичное размещение акций) своего алюминиевого гиганта. Туда прибыл помощник президента по экономическим вопросам Аркадий Дворкович. “Олег Дерипаска с Кремлем

предпочитает дружить, – комментировал тогда журнал “Финанс”. – Если говорить языком бизнеса, провальную политику в области финансового менеджмента он заменил успехами в области government relations”.

В итоге чиновники не покушались на весьма либеральные налоговые условия, в которых находились его алюминиевый концерн и другие предприятия, прописанные в офшорах. В деловой среде бывшего министра экономики, а ныне сидельца Алексея Улюкаева и Олега Дерипаску называли “кровными братьями”. Будучи до этого и первым зампредом ЦБ РФ, Улюкаев заявлял, что он всегда готов “по-донорски” помочь Олегу Владимировичу. А отношение Дерипаски к своим работникам высветилось в Пикалево, куда для успокоения возмущенных срочно пришлось вылететь Путину. Он прилюдно пригрозил “принцу” и попросить его “вернуть ручку”. Намек был понят всеми: воротилам такого пошиба и ручки доверить нельзя.

Корпорации Дерипаски систематически и по делу критикуют за пренебрежение социально-экологическими вопросами: очень сильное загрязнение воздуха в Красноярске, Братске, Саяногорске их предприятиями, разрушение экологических систем Байкала его электростанциями. Как-то в Красноярске ночью датчики зафиксировали превышение концентрации ядовитых веществ в атмосфере в 25 раз выше предельно допустимых значений.

### **Дворцы, самолеты, яхты и рыбки**

В 2004 году Дерипаска купил за \$43 миллиона шестизэтажный особняк в стиле английского ампира в историческом центре Лондона в самом фешенебельном районе на площади Белгрейв-сквер, в десяти минутах ходьбы до Букингемского дворца. Ранее собственностью принадлежала герцогам Бедфордским. Бизнесмен приезжает сюда от силы раз в год на пару дней. Официально объект принадлежит фирме Ravellot, зарегистрированной на Британских Виргинских островах.

Виллу Дерипаске в Сан-Тропе на юге Франции оценивают в \$280 миллионов, в Париже у него также два дорогостоящих дома. Дерипаска владеет недвижимостью на Сардинии – вилла “Валькирия” в Порто Черво площадью 2 тыс. кв. м.

В Нью-Йорке Дерипаске принадлежат два дома на Манхэттене за \$4,5 и \$42,5 миллиона (пятиэтажный таунхаус). В Вашингтоне Дерипаска является владельцем самого дорогого особняка, купленного в 2010 году у вдовы американского магната Герберта Хафта за \$15 миллионов. В элитном районе рядом расположены дипломатические учреждения и проживают политические звезды.

Валентине Петровне Дерипаске – 79-летней матери Олега Владимировича – принадлежит усадьба на Рублевке, несколько квартир в Москве. Одна из них на Остоженке – 834-метровый пентхаус на 15 комнат стоимостью около миллиарда рублей. На ней же комплекс в Краснодарском крае, ранее бывший пансионатом. Одни только прибрежные постройки его тянут по кадастру на полмиллиарда.

Авиационный парк алюминиевого короля составляют три самолета Gulfstream G550, зарегистрированных на острове Мэн. Эти бизнес-джеты одни из наиболее престижных. Их суммарная стоимость превышает \$90 миллионов. “Если объединить частные самолеты российских миллиардеров в одну компанию, – со знанием дела пишет “Форбс” (№ 1, 2019), – то получится крупный перевозчик, второй по числу бортов после “Аэрофлота” с парком более 250 воздушных судов”.

В коллекции морских судов бизнесмена на первом месте стоит выстроенная в Германии в 2004 году на верфи Луршен мега-яхта Queen K. Её длина – 73 метра, и она обошлась ему в \$90 миллионов. Поистине королевский комфорт обеспечен на борту для 18 вип-гостей. В ответе за полный релакс – экипаж профессионалов из 21 человека и отдельная охранная служба.

Миллиард рублей не пожалел Олег Дерипаска для самой роскошной на Байкале 50-метровой яхты “Селенга”. На одном из верхних ярусов – зона хозяина судна, поделенная на две равные части перегородкой из стекла. Слева – огромная двуспальная кровать, справа – комната для занятий йогой, массажный кабинет и необычный туалет, оснащенный “умным” унитазом, способным моментально делать анализы мочи с определением уровня сахара.

Для частных встреч на морях магнат прикупил и 29-метровую красавицу “Элден”. На её борту может разместиться до 8 приглашённых. Именно она фигурировала в СМИ и оказалась в эпицентре скандала, связанного с эскорт-девицей А. Рыбкой, выпустившей затем книгу под названием “Дневник по соблазнению миллиардера”.

### **Опасные связи**

Развертывая в последние годы экспансию на мировой арене, “Русал” приобретал активы во многих странах и континентах и искал могущественных союзников за рубежом. С 2010 года сопредседателем совета директоров холдинга En+ становится Натаниэль Ротшильд, представитель одной из двух самых влиятельных в мире династий. С помощью иностранцев Дерипаска надеялся, в частности, добиться размещения ценных бумаг своих корпораций на Лондонской и прочих мировых биржах, привлечь дополнительные займы. В конце 2017 года председателем совета директоров En+ становится английский лорд и бывший министр в правительстве Великобритании, отвечающий за энергетику и борьбу с изменением климата. Но эти связи оказались токсичными.

Когда весной прошлого года (6 апреля) по Дерипаске из-за океана был нанесен мощный санкционный удар, акции его корпораций стремительно упали, а состояние за считанные дни сократилось в два раза – с \$5,3 млрд до \$2,65 млрд. Олигарх направил в Минфин США свои предложения по выводу “Русала” из-под санкций. Министр финансов США Стивен Мнучин допустил, что меры против компании могут быть отменены, однако отказался говорить о том, что именно предложил взамен Дерипаска. Действуя параллельно и без согласования с хозяином “Русала”, Грегори Баркер тотчас же предложил свой более “радикальный” вариант. В нем уже шла речь не только об утрате Дерипаской контроля, но и переводе En+, а также “Русала” под начало угодных Вашингтону структур.

Ключевым действующим лицом плана Баркера стало подразделение американского Минфина США, занимающегося финансовой разведкой. Именно этому управлению Баркер теперь предлагает выбрать для “Русала” и En+ новых управляющих. Интересы En+ в США представляет лоббистская фирма Mercury, которую возглавляет бывший помощник президента Трампа Брайан Ланза. Последний признает, что будет представлять интересы именно Баркера, а не Дерипаски. Рекрутинговой фирмой, которая ведет для Баркера поиск новых директоров, является Russell Reynolds.

Для окончательного успеха своего проекта Баркер нанял инвестиционный банк Rothschild & Co, который займется продажей части контрольного пакета Дерипаски в холдинге. Как отмечает один печатный орган: “Участие банка Ротшильдов в отрешении обеих компаний от России и Дерипаски даже не удивительно. Структуры этой влиятельной семьи уже неоднократно были замечены в финансировании антироссийских проектов”. А из недр вышеназванной фирмы Mercury донеслось и следующее признание: “Нынешний план Баркера, предполагающий фактический отзыв активов Дерипаски в пользу США, является наиболее точно отвечающим фундаментальным задачам OFAC по продвижению американских интересов”.

### **Что делать?**

Казус Дерипаски свидетельствует, что воинственные планы по отношению к нашей стране продолжают реализовываться. В ближайшее время следует ожидать нападков и на черную металлургию, химию, финансовую сферу. Акционерный капитал Сбербанка уже на 70% находится в руках иностранных собственников. России грозит превращение в колониальную страну, управляемую Западом, американцами и англичанами в первую очередь.

Разграбление страны в 90-е, в котором принимало участие огромное число западных советников и консультантов, было лишь первым актом. Второй теперь уже свершающийся акт – сдача олигархами присвоенных тогда богатств Западу. Что же делать?

Обсуждение этого вопроса началось сразу же после того как Дерипаска и части его корпоративной империи попали под санкции в апреле прошлого года.

Олигарх сразу же обратился в правительство за материальной помощью и предоставлением льгот на энергетическом рынке. С первым администрации что-то пообещали, но второе означало переложение проблем на плечи народа, главным образом сибиряков, ростом тарифов ЖКХ на электричество, тепло и горячую воду. По некоторым сведениям, оно “вызвало некоторую оtopь даже у закаленных правительственных чиновников”.

Председатель федерации независимых профсоюзов Михаил Шмаков предложил тогда “выкупить по минимальной цене, по которой они сегодня стоят”. Это предложение не нашло поддержки в верхах. Как заявил тогдашний вице-премьер Аркадий Дворкович: “Государство не планирует предлагать национализацию “Русала” или другим компаниям, попавшим под санкции США”. И добавил, что “национализация возможна, только если об этом попросят сами их владельцы”. Но они не попросили. Как подтвердил министр финансов Антон Силуанов: “Национализация “Русала” не обсуждается, поскольку подобных предложений от компании не поступало”. Между прочим, когда-то Дерипаска не без пафоса (и лукавства, как теперь видно) заявил: “Если государство скажет, что мы должны отказаться от компании, мы откажемся. Я не отделяю себя от государства. У меня нет никаких других интересов”.

Не был ли упущен тогда самый благоприятный момент для выхода из сложившейся ситуации?

Мировая практика показывает, что наиболее успешными странами являются те, в которых стратегические сферы хозяйства и природные богатства находятся в государственной собственности – Китай, Вьетнам, скандинавские и другие страны.

Утверждение о повсеместном преимуществе частной собственности – глубокое заблуждение. То, что в ходе “реформ” 90-х годов мы совершили грубейшие ошибки, приведшие к системному кризису и формированию неэффективной модели экономики, стало трюизмом. Другой вопрос – надо ли пересматривать итоги бездумной приватизации? Распространено мнение, что пересмотр повлечет за собой гражданскую войну и негативы превзойдут позитив. Так ли это? Ведь узурпировавшие государственную собственность олигархи составляют ничтожную долю процента населения страны. Многие ли встанут на их защиту?

Но главное в другом. Сейчас сложилась совершенно новая ситуация. Собственность, принадлежащую олигархам, пытается захватить (и уже захватывает) Запад. И это не только их дело. И в этой конфигурации национализация крупнейших стратегических предприятий направлена не столько против интересов олигархов, сколько в защиту их и всего нашего народа. Естественно, речь идет о национализации с разумной, приемлемой компенсацией. Выкручивая им руки, Запад заставляет уступить контроль. Национализация же, с одной стороны, защищает собственников от рейдерства Запада, с другой – создает более эффективную экономическую систему, в которой основные средства производства будут управляться из единого центра и по единому плану, а другая часть останется в системе рыночной регуляции и частной собственности. Ключи решения этого вопроса должны находиться не в штаб-квартирах корпораций, а в Кремле и правительстве страны.

Еще в 2002 году президент РФ Владимир Путин на заседании ТПП призвал предпринимателей возвращать вывезенные за границу деньги в российскую экономику. “Замучаетесь пыль глотать, бегая по судам, чтобы разблокировать свои счета”, – пророчески предупредил он. Так оно и случилось. Вспомним недавние задержания Сулеймана Керимова во Франции, Дмитрия Рыболовлева в Монако, гонения на Виктора Вексельберга и далее по списку. Методика Запада ясна. Искусственно создается дело, затем прокламируются санкции, и за ними следует отъем собственности. Пиратство, если не похлеще!

Между тем, капитуляция нашего бизнеса пока не находит должной оценки во властных кругах. Отвечая на вопрос, согласовывались ли с Кремлем решения компании, пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков заявил: “Действия Олега Дерипаски и “Русала” в ситуации с американскими акциями – исключительно корпоративный вопрос... Безусловно, бизнесмен борется за свою компанию, которая играет заметную роль не только в экономике РФ, но и в мировой экономике. Если компании удастся предпринять какие-то действия, чтобы минимизировать последствия тех же незаконных ограничений, мы можем это только приветствовать”.

А 25 декабря первый заместитель председателя правительства России и министр финансов Антон Силуанов, отметив “успешный опыт вывода из-под санкций” трех компаний Дерипаски, посчитал, что по аналогичной схеме можно будет работать и с принадлежащей тому же бизнесмену группе “ГАЗ”. Силуанов сообщил, что соответствующие переговоры с департаментом Минфина США уже ведутся и что “ГАЗу” еще предстоит “выполнить корпоративные процедуры”, после чего можно будет обращаться к “соответствующим американским органам” за одобрением “плана решений”.

Чтобы спасти наши богатства и не дать им уйти в руки ненасытного Запада, следует незамедлительно национализировать все стратегические корпорации, металлургические и прочие пораженные санкциями частные предприятия. Ведь на Дерипаске дело не остановится. Впереди “Норникель” Потанина, “Северсталь” Мордашова и т. д. По разным оценкам, доля иностранного капитала в российской промышленности в целом уже составляет от 70 до 75%. Живущая по правилам ВТО и МВФ Россия может полностью оказаться в капкане мирового рынка с его законом джунглей.

Приход иностранных собственников в наши стратегические отрасли грозит закрытием многих предприятий, ростом безработицы и дальнейшим взвинчиванием цен на товары и услуги. В 2003 году наше руководство не дало возможности увести крупнейшую тогда нефтяную корпорацию ЮКОС за океан. Почему же теперь власти с таким спокойствием взирают на происходящее. Не напоминает ли это чем-то повесть Габриеля Гарсия Маркеса “История одной смерти, о которой все знали заранее”?

**P. S.** В самом начале января 2019 года семь членов палаты представителей от демократической партии, возглавивших комитеты палаты после победы на выборах осенью 2018 года, подписали письмо, в котором потребовали от министра финансов США С. Мнучина отложить снятие санкций с компаний Дерипаски, чтобы “в полном объеме обсудить все аспекты этого соглашения, отмену санкций и влияние, которое эти решения окажут на усилия США по воспрепятствованию зловерной активности России, направленной против нашей страны”.

Лидер демократов в сенате Чак Шумер 4 января также внес резолюцию, направленную против снятия санкций. Из пояснительной записки следовало, что остались без ответа “критически важные вопросы”, в частности, потеряет ли в действительности Дерипаска контроль над подсанкционными компаниями и перестанет ли ими управлять, как будет осуществляться мониторинг за этими структурами и вообще может ли быть успешным подход минфина США к “России Путина”.

По мнению газеты “The New York Times”, шанс, что обе палаты американского парламента проголосуют за резолюцию, был не столь велик: у демократов большинство только в палате представителей, а республиканское большинство в сенате вряд ли пойдёт на конфликт с администрацией президента. Но даже если бы обе палаты проголосовали за резолюцию, то она попала бы на стол президенту, а тот, наложил бы на документ вето.

Европа также выступила в поддержку решений американского минфина. Послы Великобритании, Германии, Франции, Австрии, Италии и Швеции, а также представитель Евросоюза в США направили лидеру демократического меньшинства в сенате Ч. Шумеру и руководителю комитета по международным делам палаты представителей Э. Энгелю коллективное письмо в поддержку снятия санкций. Они указали, что это защитит более 75 тыс. работников алюминиевой промышленности ЕС. Помимо угрозы закрытия алюминиевых заводов в письме говорится: “Предотвращая серьезный ущерб европейской алюминиевой промышленности, исключение компаний из санкционного списка поможет сохранить существующие цепочки поставок, которые в противном случае могут быть переориентированы на Китай, ещё больше укрепив его позиции на мировом рынке в этой отрасли”.

15 января 57 сенаторов проголосовали за резолюцию Ч. Шумера, 42 высказались против неё. Это означало, что за продвижение резолюции высказались и 10 республиканцев. Один из них, сенатор от Луизианы Джон Кеннеди до этого прямо назвал Дерипаску “пиратом и гангстером, который каждый день вредит российскому народу и пытается навредить США” и добавил: “Мы же повалили его на землю, почему не придушить?” Однако для принятия резолюции требовалось 60 голосов, и трёх всё же не хватило. И хотя в палате представителей сохранение санкций поддержали 350 конгрессменов, а за снятие выступили 53, без поддержки сената документ остался недействительным. Так что санкции в отношении компаний Дерипаски всё-таки сняли.