

К 60-летию Е. С. Савченко

## “САВЧЕНКО — РУКОВОДИТЕЛЬ ОТ БОГА”

*Беседа Александра Казинцева с Николаем Рыжковым*

**Александр КАЗИНЦЕВ:** Николай Иванович! В Совете Федерации Вы представляете Белгородскую область. Каково её место в хозяйственной жизни России? Чем она выделяется среди других регионов?

**Николай РЫЖКОВ:** Я хорошо знал Белгородскую область ещё в советские годы, когда возглавлял Совмин. А последние семнадцать лет тесно связан с ней — сначала как председатель Попечительского совета “Прохоровское поле”, затем — 8 лет как депутат Государственной Думы от Белгородчины, и последние 7 лет как член Совета Федерации, представляющий администрацию области. Слабой она никогда не была: везло с руководителями. Но до середины 90-х “ходила в середнячках”. Особо не выделялась.

За последние 10–15 лет всё изменилось. Конечно, это связано с губернатором — Евгением Степановичем Савченко. Он возглавил область в 1993 году и первые годы искал себя. Сменил руководителей, определил перспективы развития, начал работу. А потом область стала давать отдачу. И сегодня она уже не середнячок, а одна из лучших в России по технико-экономическому, да и по духовному развитию.

Как пример — были разработаны несколько программ по жилью, в том числе и на селе. Крестьянам давали кредит на строительство, а расплачивались они произведёнными продуктами. Очень удобно! Сколько раз я говорил руководителям других областей: почему бы вам не использовать эти наработки? К сожалению, начинания Евгения Степановича в других регионах, да и на федеральном уровне поддержки не получили. Я считаю это нашей общей бедой.

**А. К.:** Не секрет, что жители соседних областей завидуют белгородцам. Не раз сам слышал об этом от воронежцев и курян. И почти все, как едва ли не главную причину, отмечали: “Ну ведь у них Савченко”. Так видится роль руководителя снизу. А каково на самом деле значение личного фактора в экономике, в административной работе?

**Н. Р.:** Помните, ещё Плеханов писал о роли личности в истории. Я считаю, что от человека, который возглавляет область, страну, очень много зависит. Можно сильную область за несколько лет угробить некомпетентным руководством, а можно слабую в считанные годы поднять. Если начинания руководителя совпадают с чаяниями населения.

Савченко — руководитель от Бога! Откуда у него этот талант? Думаю, он у него в генах — рачительное отношение к земле передавалось из поколения в поколение. Многому и жизнь научила: она у Евгения Степановича была не лёгкой. И, конечно, талант, которым он щедро одарён.

Савченко – талантливый человек. Пускай и нет в нём показного блеска, такой трибуной речистости. В 90-е годы во власть пришло много громогласных говорунов, будораживших людей. Но народ скоро разобрался, раскусил их, и болтуны один за другим канули в Лету. Савченко не такой: выдержанный, немногословный. Но я убеждён, прежде чем выйти к людям с каким-либо предложением, он всесторонне обдумывает, обкатывает его в сознании, взвешивает все “за” и “против”. Потому он и пользуется огромным авторитетом. Все в области понимают: если Савченко сказал – надо делать!

Мы, те, кто окружает Евгения Степановича, многое повидали в жизни. Нас обмануть трудно. Но талантливого человека мы поддержим охотно.

**А. К.:** За годы совместной работы Вы наверняка хорошо изучили Евгения Степановича. В чём, по-вашему, “секрет Савченко”? Каким образом он заставил работать хозяйственную машину, казалось бы, безнадежно заржавевшую в годы лихолетья на рубеже 90-х? Почему при равных условиях белгородцы добиваются лучших результатов, чем соседи?

**Н. Р.:** Знаете, Александр Иванович, люди ценят руководителя не по словам, а по делам. Люди – очень точный барометр. Это, может быть, кому-то кажется – “серая масса”. Ерунда! Люди всё видят. И оценивают.

Я не говорю, что Савченко полюбили с первых же дней. Ему потребовалось время, чтобы стать тем Савченко, которого мы знаем сегодня. Но когда увидели: он человек дела, наметив цель, не останавливается ни перед чем, это вызвало уважение. И команду он собрал под стать себе – единомышленники! Люди это оценили. Поверили в руководителя.

А ведь непросто было! Взять ту же газификацию. Населению пришлось доплачивать за неё из своего кармана. Были недовольные, критиковали. Но и сам Савченко, и его помощники, и я встречались с людьми, разъярялись: сегодня – да, трудно, но завтра вы забудете про уголь, а ведь за него тоже надо платить, забудете про дрова. (Между прочим, в области мало леса, так что газификация помогла решить и экологическую проблему.) И, действительно, теперь 100 процентов жителей области пользуются благами газификации, тогда как соседи считают 60–70-процентную газификацию за хороший результат.

После этого у Савченко прибавилось сторонников. И он может спокойно ставить новые задачи – благоустройство посёлков, прокладка дорог, устройство тротуаров, газонов и скверов. И это в деревнях, где по сию пору – проедите по России – сплошь и рядом непролазная грязь! Я уж не говорю о помощи сельским учителям, о мерах по развитию культуры в целом. Доверие Савченко завоевывал постепенно, шаг за шагом. А сегодня люди идут за ним, зная – будет добро!

**А. К.:** Николай Иванович, Вы долго возглавляли Совмин СССР, повидали многих лидеров. К какому типу руководителей Вы бы отнесли Савченко?

**Н. Р.:** Я скажу так: он однолюб. Здесь родился, здесь и сгодился. Дважды Евгений Степанович получал самые лестные предложения из Москвы, но оставить область отказался категорически! Это вызывает у меня глубокое уважение. Знаете, я сам такой! Когда много лет назад меня перевели в Москву с должности генерального директора “Уралмаша” в кресло заместителя министра тяжёлой промышленности, я тоже не хотел уезжать с Урала. Но тогда была партийная дисциплина: как говорят, руки по швам, исполняйте!

А ведь сколько министров и их замов перебирались в столицу с радостью, по первому свистку. Я их иногда спрашивал – говорили по душам, что называется, вместе водку пили – “Ну, зачем, ты, Иван Иванович?” А он в ответ: “Хочу в Москву!”

От таких руководителей Савченко отличается радикально. И, разумеется, главное – его выделяют ум, аналитические способности, системность.

**А. К.:** Николай Иванович, Вы упомянули, что Савченко дважды отказывался занять высокий пост в правительстве. Решение, что и говорить, нетривиальное! И белгородцы, я знаю, благодарны своему руководителю за верность родной земле. Но был ли шанс поменять что-то в Москве в лихие, как сейчас говорят, девяностые?

**Н. Р.:** Чиновничество, особенно федеральное, это особая среда. Каста. По своему опыту знаю. В Москву я приехал с “Уралмаша” – крупнейшее предприятие, 52 тысячи сотрудников. А с семьями, с теми, кто жил в заводских домах – все 200 тысяч! Целый день вместе на предприятии, но и по выходным – пойдёшь в магазин – вокруг те же лица. Я жил в одной семье. Не толь-

ко на производстве, но и в доме, на улице, в городе. Когда я переехал в Москву, я понял, что потерял. Я потерял коллектив: в 18:00 прозвенел звонок – и людей как ветром сдуло! Абсолютно ничего не объединяет.

**А. К.:** Вы вспоминаете советскую эпоху – относительно благополучную, в том числе и в плане человеческих отношений...

**Н. Р.:** Александр Иванович, чиновники есть чиновники. Конечно, от высшего руководства многое зависит. Сотрудники видят, чего от них хотят, и стараются соответствовать. Иначе их просто уволят. Но надеяться, что Иван Иванович придёт вместо Ивана Петровича и чиновник станет другим – неразумно. Не верю я в это. Чиновничья масса при всех обстоятельствах останется такой, какой была испокон века!

**А. К.:** Сейчас много говорят об инновациях. Действительно, модель сырьевого развития исчерпана. Но для перехода к инновациям одних слов недостаточно. И здесь Савченко – один из немногих, кто создаёт реальную базу для экономики знаний, не жалеет средств на университеты, и на образование и науку в целом. Как Вы оцениваете эту деятельность?

**Н. Р.:** На прошлой неделе я вернулся из Белгорода. Выступал по местному телевидению. Один из вопросов был о модернизации. Я сказал, что, по моему мнению, модернизация – понятие всеобъемлющее. Оно касается не только экономики, но всех сторон жизни.

Мы не можем стоять на месте. Любая форма жизни предполагает развитие. Но обдуманное, ответственное развитие. Необходимо постоянно отслеживать: что делается разумно, а что – неправильно. Об этом особенно уместно вспомнить именно сегодня: ровно 25 лет назад Горбачёв был избран Генеральным секретарём КПСС. И началась перестройка. Она не с неба свалилась, была по-настоящему необходима – и поначалу получила повсеместную поддержку. Однако потом пошло по-глупому. Вначале нужно было реформировать экономику, не трогая до времени политическое устройство. Так поступили в Китае. А Горбачёв перескакивал с одного на другое: не закончив с экономикой, стал на ходу менять государственное устройство. В результате всё развалилось.

Очень бы хотел, чтобы нынешние руководители страны извлекли уроки из ошибок того периода. Им лукаво подсказывают: нужно реформировать надстройку. И впрямь – нужно. Но начинать необходимо с базиса: с экономики. И довести до конца работу в этой сфере.

Теперь все говорят о модернизации. Понятие правильное, но нужно наполнение. Чтобы не заболтать её, необходимо чётко сказать, что надо делать – в экономике, здравоохранении, образовании, культуре. Накопилось очень много проблем. Хватит ли у нас мудрости сформулировать чёткий план и приступить к его выполнению?

Мне кажется, предпосылки к такой планомерной работе сформулированы в послании Евгения Степановича, с которым он обратился к областной Думе в самом начале весны. Но не просто говорит: надо сделать то-то и то-то, он обосновывает каждое положение. Интересный, глубокий документ, советовал бы с ним ознакомиться и на федеральном уровне.

Возьмём, к примеру, проект здоровья нации. Как его обеспечить при нынешних ценах на лекарства? В советское время мы производили 70 процентов лекарств у себя в стране, ещё 20 с лишним процентов покупали в странах СЭВа и считанные проценты в странах дальнего зарубежья. Понятно, что основную массу продукции мы могли продавать по символическим ценам. Теперь 70 процентов лекарств мы покупаем за рубежом. А остальные производим из зарубежного сырья. Отсюда и цены. А между тем даже в Германии – уж на что рыночная страна – 600 наименований лекарств продаются по фиксированным ценам.

Необходима программа, которая помогла бы развернуть эту пирамиду: 70 и 30 процентов. На это потребуются годы. Но хотя бы через какое-то время мы будем иметь достаточный ассортимент отечественных лекарств и сможем устанавливать на них приемлемую цену. Эту работу надо начинать сегодня.

**А. К.:** Действительно, думать о будущем надо уже сейчас. Но не менее важно помнить о прошлом. Недаром говорят: без прошлого нет будущего. Это напоминание особенно уместно накануне юбилея Великой Победы. С Евгением Степановичем Вас особенно сблизил совместная работа по строительству мемориального комплекса на Прохоровском поле. На каком этапе она сегодня?

**Н. Р.:** Мы с Евгением Степановичем познакомились благодаря Прохоровскому полю. Осенью 1993 года собрались у Вячеслава Михайловича Клыкова и решили создать мемориал. Я согласился возглавить Попечительский совет, но сказал: “Без участия руководства области у нас ничего не получится”. Я позвонил Савченко – а его тогда только назначили главой. Представился, пригласил в Попечительский совет. Он сразу ответил: я – “за”. И все 17 лет мы совместно занимаемся этим вопросом.

Почему у нас многое получилось? Во-первых, собрались серьёзные люди, которые искренне хотели почтить память бойцов Великой Отечественной. Во-вторых, тут сказан особый характер жителей области. Исторически сложилось так, что эта земля защищала страну. Белогорье, как часовой, стоит на границе России. Издревле здесь пролегла Засечная линия, отделявшая Русь от Дикого поля. Вслушайтесь в названия сёл: Пушкарная, Стрелецкая. Сколько здесь таких поселений-крепостей! Дух патриотизма как нигде крепок. Поверьте, это не красивые слова. Это настрой людей, воплотившийся, когда мы начали строительство мемориала, в примечательные дела.

На мой взгляд, солидный получился комплекс. Но при начале строительства мы оставили место для музея. Выросла звонница, встал храм, а там росли берёзы. Два года назад я сказал Савченко: “Евгений Степанович, у нас не завершён комплекс. Музей мы откладывали на потом, вот теперь это время наступило. Либо делаем сейчас – к 65-летию Победы, либо оставляем это будущим поколениям. Но я, увы, не убеждён, что они станут заниматься этим. Поэтому, как бы тяжело ни было (а уже тогда начинался кризис), давайте строить сейчас”. Савченко ответил: “Берёмся!”

К 1 мая музей будет сдан. Строительная часть полностью сделана, начинка (экспонаты и пр.) – частично. Это будет музей, оснащённый новейшими технологиями – третий в стране подобного типа, как сказали мне сотрудники ленинградских мастерских, занимающиеся внутренними работами. Освящать музей мы пригласили Патриарха.

**А. К.:** А что знаменитая библиотека комплекса, укомплектованная благодаря Вашим заботам, – растёт?

**Н. Р.:** У нас нет проблем, что поставить на полку. В фонде 65 000 книг. И поступают новые. Буквально несколько дней назад издательство “Вече” отослало в Прохоровку около 80 книг, изданных к юбилею Победы. Дубликатами делимся с областной библиотекой. Выписываем 120 наименований газет и журналов. Конечно, среди них “Наш современник”.

Представлены не только книги. Я отправляю туда много DVD-дисков. Их у нас более одной тысячи. Думаю, это одна из лучших видеотек области. Приходят школьники целыми классами. Им показывают фильмы по биологии, географии, истории. Ветераны заказывают старые фильмы. Есть компьютерный зал: по будням там занимаются школьники, а в выходные дни много взрослых. Поработать с компьютером в других местах стоит денег, а в нашей библиотеке все услуги бесплатны. Это условие мы поставили изначально.

Но, конечно, есть задел и для будущей работы. Книгохранилище рассчитано на 100 000 экземпляров – это ещё несколько лет активной комплектации.

**А. К.:** Забота о развитии культуры характерна для Белогорья. Видимо, здесь сказывается интерес главы области к духовной сфере?

**Н. Р.:** Евгений Степанович – верующий человек. Искренне и глубоко верующий. Это определяет многое. Он – истинный патриот. Ну и, конечно, он живо интересуется культурой, это его конёк. Всё время проводит конкурсы, чтения, в том числе Прохоровские. Знает и поддерживает актёров, писателей – местных и московских. Вам, наверное, об этом не хуже меня известно.

**А. К.:** Что бы Вы, крупный руководитель советской эпохи, хотели пожелать юбиляру – руководителю нового времени?

**Н. Р.:** Я благодарен судьбе, что она свела меня с Савченко. Евгению Степановичу я хочу пожелать, чтобы он всегда оставался таким же. Я абсолютно убеждён, что возраст не скажется на нём и на его деятельности.